

ПРОГРАМА ООН ІЗ ВІДНОВЛЕННЯ  
ТА РОЗБУДОВИ МИРУ



ОРГАНІЗАЦІЯ  
ОБ'ЄДНАНИХ НАЦІЙ  
УКРАЇНА



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ

Тренінг «Стратегічне планування в охороні  
здоров'я на рівні госпітального округу»

# ПРІОРИТЕТИ ДЛЯ МІСЦЕВИХ ПОЛІТИК ЩОДО ЗДОРОВ'Я, СТРАТЕГІЇ ТА ПЛАНИ

МОДУЛЬ 2.

РОЗРОБКА ТА ВПРОВАДЖЕННЯ  
СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ

# ЩО МАЄТЬСЯ НА УВАЗІ ПІД ВИЗНАЧЕННЯМ ПРІОРИТЕТІВ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я?

**PRIORITY**

# ПРІОРИТЕТИ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я

- Визначення суспільно важливих цілей, внаслідок чого пріоритети зображають компроміс між зацікавленими сторонами.
- У галузі охорони здоров'я **визначення пріоритетів** – це формулювання цілей сектору на певний період, які демонструють цілі Національної системи охорони здоров'я.

Це процес визначення суспільно важливих цілей, внаслідок чого пріоритети зображають компроміс між зацікавленими сторонами. У галузі охорони здоров'я визначення пріоритетів – це формулювання цілей сектору на певний період, які демонструють цілі Національної системи охорони здоров'я. Визначення пріоритетів стоїть попереду прийняття рішень та планування ресурсів. Пріоритети виявляють зв'язок між викликами, визначеними в процесі аналізу ситуації та дебатів навколо потенційних стратегій.

# ПРІОРИТЕТИ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я

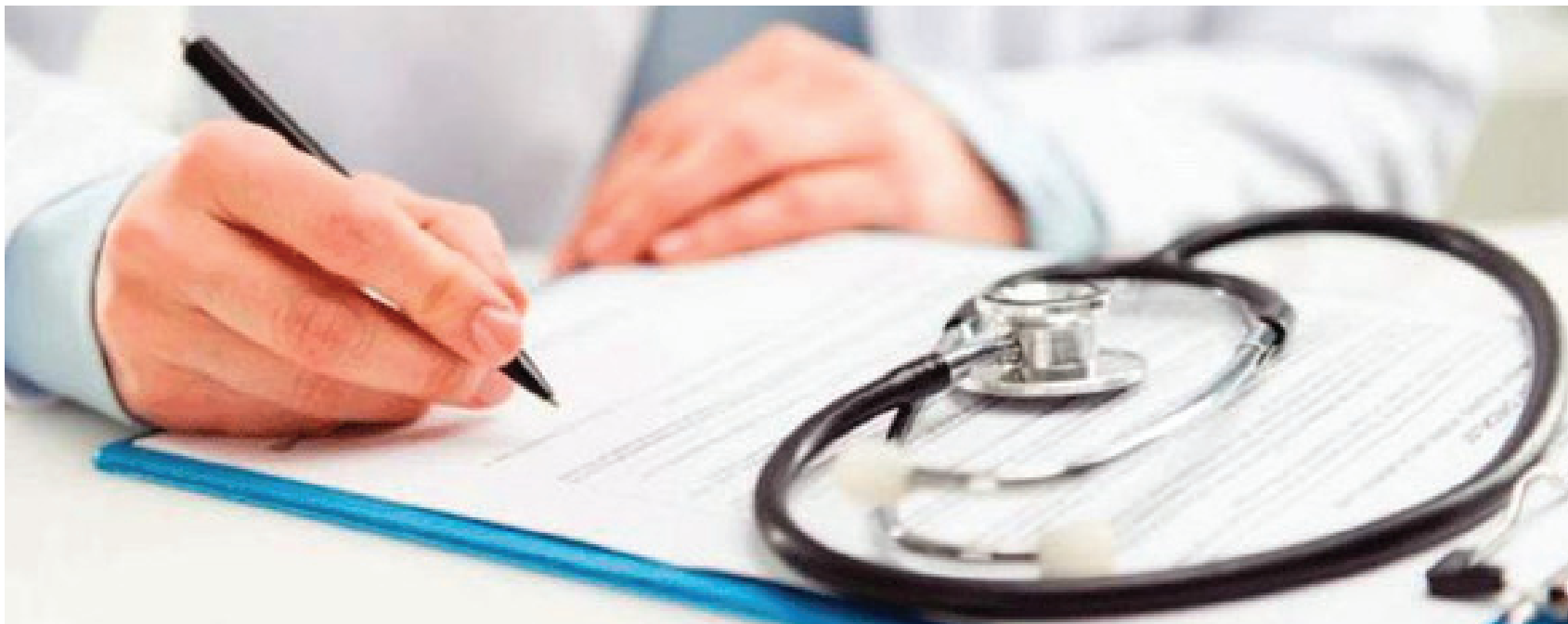
- **Визначення пріоритетів** – це про перевагу одних заходів над іншими, які краще сприяють покращенню ефективності системи охорони здоров'я.
- Це не лише про найкраще використання фінансових ресурсів, а й про розподіл ресурсів загалом, відповідаючи на попит і потреби населення.
- **Напрямок** – це будь-який захід, метою якого є покращення здоров'я або зміна перебігу хвороби. Наприклад, вирішення проблеми зі здоров'ям або діяльність зі зміцнення здоров'я.

Наприклад, можна вибрати в якості пріоритетного напрямку зміни в адміністративних та технічних процедурах, що може вимагати від персоналу використання часу по-різному. Втручання/напрямки можуть охоплювати програми, комплекс заходів, політику, стратегію, інвестиції, інше.

# УНІВЕРСАЛЬНЕ ОХОПЛЕННЯ ПОСЛУГАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

- Це концепція, яка враховує аспект фінансового захисту для покращення охоплення населення медичними послугами, географічної доступності задля зміцнення здоров'я.
- Універсальне охоплення медичними послугами визнано таким, що забезпечує можливість всіх людей користуватися послугами промоції, профілактики, лікування, реабілітації та паліативної підтримки. Вони мають бути належної якості, щоб бути ефективними і не створювати фінансових труднощів і бар'єрів для населення.

# ЩО ПОТРІБНО РОБИТИ, ЩОБ НАБЛИЗИТИСЯ ДО УНІВЕРСАЛЬНОГО ОХОПЛЕННЯ?



# ВООЗ РЕКОМЕНДУЄ ПРАЦЮВАТИ НАД

---

- Розширенням охоплення послугами охорони здоров'я населення, яке ще не є охопленим;
- Покращенням наданого пакету медичних послуг (з погляду кількості та якості послуг);
- Зменшенням витрат за послуги охорони здоров'я з кишені населення.

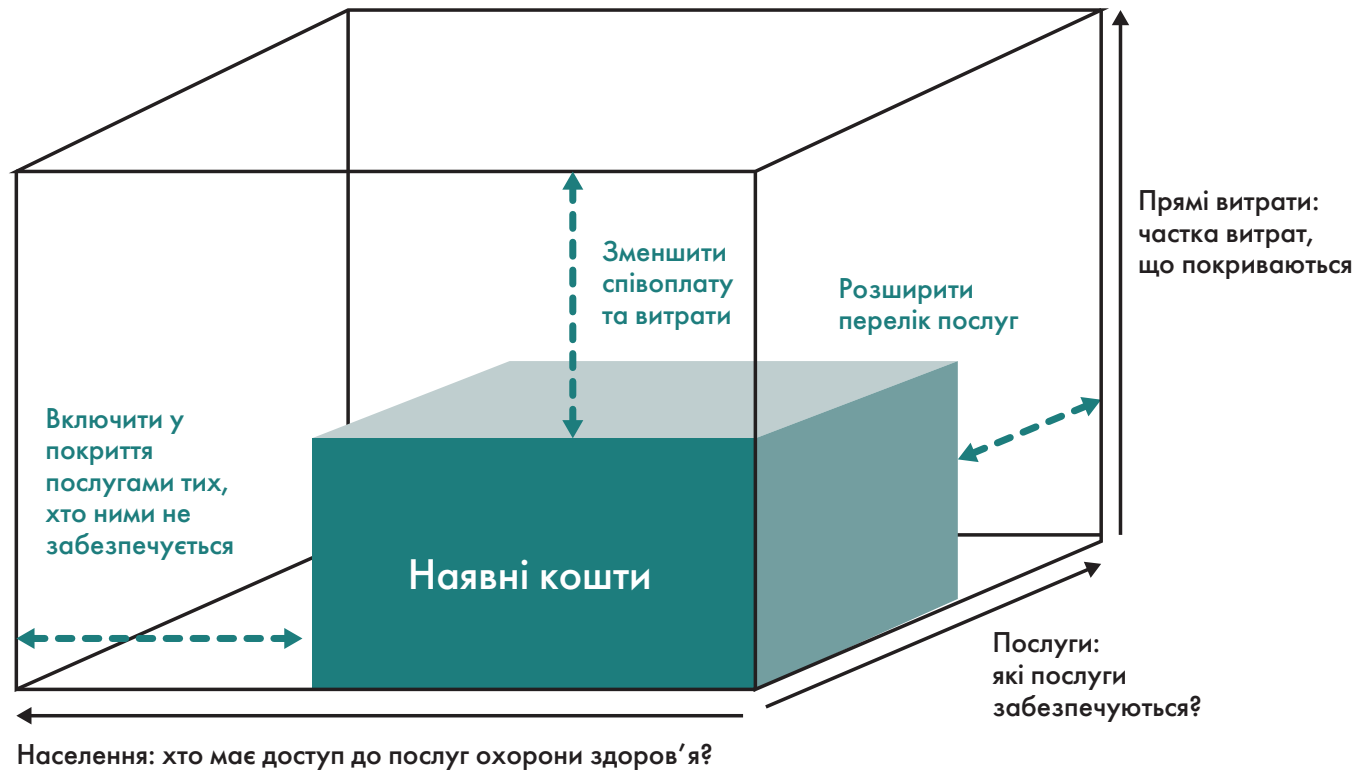
# ЯКІ ПРІОРИТЕТИ МАЮТЬ БУТИ

- Досягнення вразливих і важкодоступних груп населення через розширення послуг.
- Розширення пакету послуг шляхом підвищення ефективності його результатів.
- Поліпшення захисту від фінансового ризику для бідних і вразливих груп шляхом зниження витрат.

Рух до УОМП лежить в основі демократичних дебатів, політичного процесу, який передбачає публічну інформацію та переговори між різними групами суспільства щодо використання державного бюджету



# ТРИ ВИМІРИ, ЯКІ ПОТРІБНО ВРАХОВУВАТИ



Фінансування, яке є в наявності. Населення: хто є охопленим? Послуги: якими послугами охоплені?  
Включаємо інші послуги Прямі витрати: пропорція витрат, які покриті.  
Зменшення розподілу витрат та вартості послуг. Обсяг неохоплених послугами.

# ЯК ВИЗНАЧИТИ ПРІОРИТЕТИ?

**ВИЗНАЧЕННЯ ПРІОРИТЕТІВ** – ЦЕ СТУПІНЬ,  
ДО ЯКОГО ПОТРЕБА Є ВАЖЛИВОЮ. МОЖЛИВІ  
КРИТЕРІЇ: ТЯГАР ДЛЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я,  
СПРАВЕДЛИВІСТЬ, ВАРТІСТЬ ВТРУЧАННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ  
ВТРУЧАННЯ ТА ПРИЙНЯТНІСТЬ ВТРУЧАННЯ.

# ЯК ВИЗНАЧИТИ ПРІОРИТЕТИ?

1. Аналізуємо ситуацію та обговорюємо її у колі всіх зацікавлених сторін.
2. Визначаємо критерії пріоритетності та аналізуємо проблеми за цими критеріями.
3. Визначаємо пріоритети у широкому колі. Варто співвідносити найважливіші потреби населення щодо здоров'я із найкращими варіантами задоволення цих потреб.
4. Складаємо бюджет, впроваджуємо план дій, проводимо моніторинг та оцінювання.

# КОГО ПОТРІБНО ЗАЛУЧАТИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПРІОРИТЕТІВ?

---

- Державу (політиків, місцеву та регіональну владу).
- Надавачів послуг (всі рівні).
- Клієнтів (населення, представників спільноти).

# ТРИ НАПРЯМИ, ЯКІ ПОТРІБНО БРАТИ ДО УВАГИ ЩОДО УОПОЗ



Медіа можна сприймати як зв'язок між трьома групами зацікавлених сторін, оскільки вони доносять інформацію всім групам. Вони відіграють важливу роль в інформуванні та сенсифікації населення щодо важливості визначених пріоритетів, пріоритетних потреб у сфері охорони здоров'я та процесі консультацій. Зокрема, медіа допомагають проводити форум для публічних дискусій з цих питань та виступати ключовим партнером під час подальшого зворотного зв'язку. Для цього варто більше комунікувати з медіа та створювати документацію щодо аналізу пріоритетів на легкій для розуміння мові.



# ЯК ВИЗНАЧИТИ ПРІОРИТЕТИ

---

- Можна знайти «швидкі виграші» та «фрукти, що низько висять» у процесі стратегічного планування (зміни, які легко досягти і які можна вирішити насамперед, оскільки вони підкріплюються політикою та технічно можливі).
- Спочатку визначити критерії. Наприклад: тягар для питань охорони здоров'я; ефективність втручання; вартість втручання; прийнятність втручання; справедливість. Можна інші критерії.

Після того, як визначили критерії – визначаємо пріоритети.

# ЯКІ МОЖУТЬ БУТИ КРИТЕРІЇ ДЛЯ ВИЗНАЧЕННЯ ПРІОРИТЕТІВ?

- Тягар для питань охорони здоров'я
- Ефективність втручання/інтервенції.  
Вартість втручання
- Прийнятність втручання
- Справедливість

## Тягар для питань охорони здоров'я:

«Тягар хвороби» – це кількісний вимір, що поєднує роки життя, втрачені через передчасну смертність та роки життя, втрачені через час, прожитий в стані неповного здоров'я. Вартість навантаження дозволяє зрозуміти, що деякі проблеми зі здоров'ям, якщо їх не вирішити, матимуть більший вплив, ніж інші на систему охорони здоров'я і суспільство.

## Ефективність втручання/інтервенції.

Слід враховувати, чи існує доказова база, яка довела ефективність втручань.

**Вартість втручання** – критерій щодо вартості має враховувати доступність та ефективність. Інтервенція має бути економічно можливою і життєздатною.

**Прийнятність втручання** – чи населення схвалює цю інтервенцію? Чи є бажання у клієнтів і надавачів послуг. Соціально та культурально вони є прийнятними?

**Справедливість** – чи ми відносимося до всіх людей рівно? Чи є несправедливість?

# ЯК БУДУТЬ ВІДРІЗНЯТИСЯ ПРІОРИТЕТИ ДЛЯ ВАШОГО ГОСПІТАЛЬНОГО ОКРУГУ?

## ГОСПІТАЛЬНІ ОКРУГИ





# РЕСУРСИ

---

ВООЗ (2016), Розробляючи стратегію національної системи охорони здоров'я: робоче керівництво.

Режим доступу: <https://apps.who.int/iris/handle/10665/250221>

ПРОГРАМА ООН ІЗ ВІДНОВЛЕННЯ  
ТА РОЗБУДОВИ МИРУ



ОРГАНІЗАЦІЯ  
ОБ'ЄДНАНИХ НАЦІЙ  
УКРАЇНА



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ  
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!